

Orientações para a

REVISÃO DA ESTRATÉGIA DA JUSTIÇA FEDERAL



Índice

Introdução 3

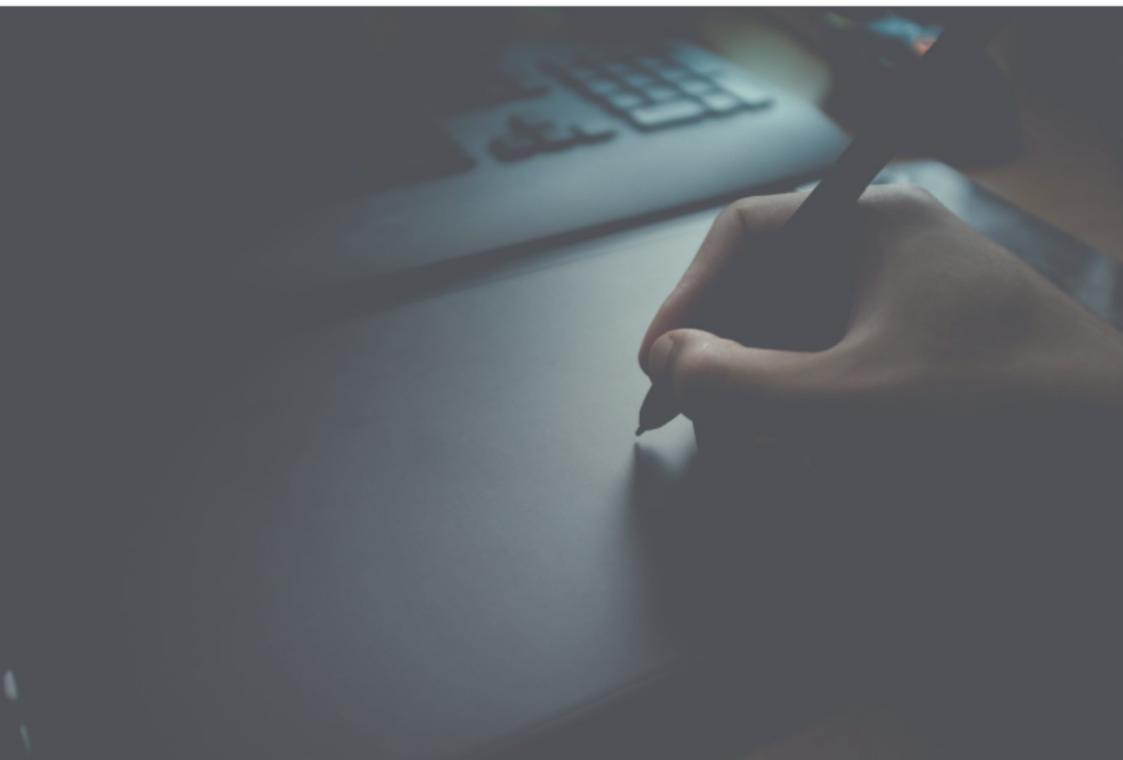
Etapa 1: 4
Análise dos resultados do ciclo 2015-2020

Etapa 2: 5
Análise de cenário

Etapa 3: 8
Propostas de objetivos estratégicos

Cronograma proposto 9

Introdução



2021 - 2026

O objetivo deste material é fornecer orientações simplificadas sobre a revisão da estratégia da Justiça Federal para o próximo ciclo de planejamento.

A intenção é padronizar algumas etapas, criando marcos, para que possamos avançar como segmento, sem no entanto, dificultar a atuação regional.

O material não pretende esgotar o tema, servindo apenas como referencial.

Ao final da realização das etapas propostas, espera-se obter o novo caderno da Estratégia da Justiça Federal 2021-2026, contendo os principais desafios nacionais e regionais para o próximo ciclo.

Etapa 1

Análise do Desempenho da Justiça Federal Ciclo 2015-2020

Relatório de Desempenho - análise dos resultados regionais

Com a apresentação dos resultados do ciclo 2015-2020, no Relatório de Desempenho da Estratégia da Justiça Federal, torna-se necessária a análise regional, em que cada TRF apresentará os fatores que contribuíram para o bom desempenho ou aqueles que dificultaram o alcance das metas e a execução dos projetos estratégicos.

Consolidação do Relatório de Desempenho da Justiça Federal

Após o encaminhamento das análises regionais, o CJF fará a consolidação das informações.



Etapa 2

Análise de cenário

Ambiente Externo

O ambiente externo é composto de:

OPORTUNIDADES, forças incontroláveis pela organização, mas que podem favorecer a atuação ou estratégias, desde que reconhecidas e aproveitadas adequadamente.

Exemplos:

- Mudanças na política econômica do governo;
- investimentos externos;
- informatização e automação de processos;
- tecnologias do mercado.

AMEAÇAS, forças externas que criam obstáculos à ação da estratégia, mas que poderão ser evitadas ou mitigadas, se identificadas em tempo hábil.

Exemplos:

- Mudança de leis e parâmetros regulamentadores;
- restrições orçamentárias;
- pandemias;
- mudanças climáticas, desastres naturais.

Ambiente Interno

O ambiente interno é composto por:

PONTOS FORTES, vantagens estruturais, controláveis, que favorecem a organização perante as oportunidades e ameaças. Podem ser as melhores atividades, melhores recursos, vantagem funcional.

PONTOS FRACOS, desvantagens estruturais, controláveis, que impactam negativamente ante as ameaças e oportunidades, como por exemplo, lacunas de treinamento, falta de engajamento, recursos escassos.



Etapa 2

Análise de cenário



Proposta de realização da Análise de Cenário

I. Entrevista com a alta administração para identificação das variáveis externas e internas, sob a perspectiva estratégica.

Para a entrevista, sugerem-se as seguintes perguntas:

E0
04

1. Que macrodesafios devem constar no Planejamento Estratégico da Justiça Federal para o próximo ciclo (2021 – 2026)?

Macrodesafios aprovados para o Poder Judiciário:

E0
04

- Garantia dos direitos fundamentais
- Fortalecimento da relação Institucional do Judiciário com a sociedade
- Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional
- Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais
- Prevenção de litígios e Adoção de soluções consensuais para os conflitos
- Consolidação do sistema de Precedentes Obrigatórios
- Promoção da Sustentabilidade
- Aperfeiçoamento da gestão da justiça criminal
- Fortalecimento do processo eleitoral
- Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária
- Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
- Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira
- Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de proteção de dados

E0
04

2. O que deve ser avaliado nesses macrodesafios?

E0
04

E0
04

E0
04

Etapa 2

Análise de cenário



Proposta de realização da Análise de Cenário

3. A missão é a razão de ser de uma instituição. Atualmente a missão da Justiça Federal é garantir à sociedade uma prestação jurisdicional acessível, rápida e efetiva. Você considera essa missão adequada? Se não, quais sugestões para melhorá-la?

4. A visão de uma organização procura responder aonde ela quer chegar e o que deseja ser no futuro. Atualmente, a missão da Justiça Federal é a seguinte: consolidar-se perante a sociedade como uma justiça efetiva e transparente. Você acha que essa visão de futuro é adequada para o próximo ciclo (2021-2026)? Se não, tem sugestão de melhorias?

5. Os valores são os princípios que regem as ações e comportamentos de todos os indivíduos que fazem parte de uma organização. Com base nisso, definiu-se para o ciclo 2015-2020 os valores da JF :

Ética; Respeito à cidadania e ao ser humano; Responsabilidade ambiental; Transparência; Qualidade; Inovação.

Quais valores você considera necessários para o próximo ciclo (2021-2026)?

Etapa 2

Análise de cenário



Proposta de realização da Análise de Cenário

II. Após as entrevistas, sugere-se a realização de análise de cenário com magistrados, gestores e servidores. Para essa etapa, propomos a realização de reuniões presenciais utilizando a ferramenta SWOT ou a aplicação de questionário eletrônico, envolvendo o maior número de atores.

Técnica SWOT - os participantes são convidados a identificar forças, fraquezas, oportunidades, e ameaças da organização e, em seguida, fazer as correlações entre os elementos:

EO
OB

- Como utilizar os pontos fortes para aproveitar as oportunidades?
- Como minimizar as ameaças com o aproveitamento dos pontos fortes?
- Como os pontos fracos impactarão as oportunidades?
- Que estratégias podem ser adotadas para minimizar os pontos fracos e, tanto quanto possível, fazer face às ameaças?

EO
OB

EO
OB

EO
OB

EO
OB

Etapa 3

Propostas

Após a análise dos resultados do ciclo de planejamento estratégico e a realização da análise de cenário, os Tribunais Regionais Federais em conjunto com as Seções Judiciárias, poderão apresentar propostas para a revisão da estratégia da Justiça Federal:



Definições estratégicas

Apresentar as propostas de manutenção e/ou alteração das definições estratégicas para a Justiça Federal: missão, visão de futuro e valores.



Proposição da priorização dos macrodesafios

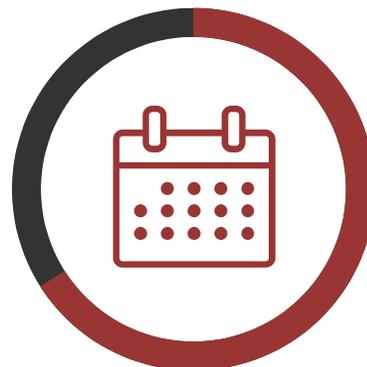
A partir da análise realizada pela alta administração, identificar quais macrodesafios devem ser priorizados em cada etapa do ciclo.



Propostas de objetivos estratégicos

Tomando como base os resultados do ciclo atual, as entrevistas e análises realizadas, apresentar proposta de objetivos estratégicos para cada macrodesafio priorizado.

Cronograma



4/7

Análise regional do relatório de desempenho do ciclo, análise de cenário e propostas de objetivos estratégicos.

31/7

Consolidação das propostas pelo CJF

15/8

Discussão das propostas consolidadas pelos gestores de metas e áreas técnicas.

25/8

Reunião do COGEST para validação.

Conselho da Justiça Federal



Secretaria de Estratégia e Governança

